

Oltre a un socio
Cassa Asti
cerca anche
un partner
nelle polizze

Messia a pagina 10

Tether con Cdp
nei robot italiani
E oggi sbarca
a Wall Street
con 21 Capital

Olivari a pagina 7

ADVEST



Da Dior a Prada
boom di aperture
a Cortina in vista
delle Olimpiadi

Attesi 2,5 mln di visitatori
Intanto Renzo Rosso
apre il suo Hotel Ancora

Bottoni
in MF Fashion

Anno XXXVII n. 241

Martedì 9 Dicembre 2025

€2,00

ADVEST

Con MEE Messina for Eastone: 12% a € 7,00 (€ 2,00 + € 5,00) – Con The Luxury Avenue: 12% a € 12,00 (€ 2,00 + € 10,00) – Con Guida alle professioni creative a € 4,50 (€ 2,00 + € 2,50) – Con Best Italian Histories 2025 a € 5,50 (€ 2,00 + € 3,50) – Con Gentleman Top World Travellers 2025 a € 22,00 (€ 2,00 + € 20,00). Spedizione in A.P. ent. 1 c. 1 L. 46/04. DCB Milano + Iva € 1,40 - Ch fr. 4,00 Francia € 3,00

FTSE MIB +0,00% 43.433

DOW JONES -0,48% 47.726**

NASDAQ -0,05% 23.566**

DAX +0,07% 24.046

SPREAD 70 (+1)

€/\$ 1,1655

** Dati aggiornati alle ore 19,00

I GESTORI INTERNAZIONALI PRONTI A SCOMMETTERE SULL'EUROPA

I fondi smentiscono Trump

*Il presidente Usa parla di decadenza dell'Unione Europea e Musk vuole abolirla
La finanza invece rilancia gli investimenti sulle quotate del Vecchio Continente*

MERCATI PIATTI IN ATTESA DEL TAGLIO FED. A PIAZZA AFFARI RIMBALZA MPS: +4,3%

Capponi e Deugenio alle pagine 3 e 9



INTERVISTA

**Urso a MF: l'Italia
sta reggendo bene
alla tempesta
sui mercati mondiali**

Sommella a pagina 4

FISCO AMICO

**L'alta finanza
francese vuole
lasciare Parigi
per Milano**

Capponi a pagina 2

BANCHIERI CENTRALI

**Schnabel contro
Rehn: il falco
tedesco vuole che
la Bce alzi i tassi**

Ninfole a pagina 4



**Quando l'Italia cresce,
tu puoi crescere con lei.**

I Piani individuali di risparmio (PIR) di Anima ti permettono di accedere a importanti vantaggi fiscali*, sostenere le imprese italiane e affidarti alla competenza di chi, nel 2017, ha lanciato il primo fondo PIR sul mercato. Con oltre 40 anni di esperienza e un team di gestione pluripremiato, Anima è il partner ideale per trasformare la crescita del Paese in un'opportunità concreta per il tuo futuro.

Scopri le soluzioni di Anima
su pir.animasgr.it



★★★★★
Morningstar Rating™
Anima Iniziativa Italia**

★★★★★
Morningstar Rating™
Anima Crescita Italia New**

*Esenzione dalle imposte sui redditi da capitali eventualmente generata, per gli investimenti nel PIR detenuti per almeno 5 anni ed effettuati da persone fisiche residenti in Italia, fino ad un massimo di 40.000 euro all'anno e per un totale complessivo di 200.000 euro. In caso di estinzione anticipata la tassazione viene applicata; in caso di riscatto parziale, se quanto rimborso, la tassazione viene applicata.

Questa è una comunicazione di marketing. Si prega di consultare il Prospetto, il Documento contenente le informazioni chiave (KID), il Regolamento di gestione e il Modulo di sottoscrizione prima di prendere una decisione finale di investimento. Questi documenti, che descrivono anche i diritti degli investitori, possono essere ottenuti in qualsiasi tempo, gratuitamente sul sito web di ANIMA e presso i soggetti incaricati del collocamento. È, inoltre, possibile ottenere copie cartacee di questi documenti presso ANIMA su richiesta. I KID sono disponibili nella lingua ufficiale locale del paese di distribuzione. Il Prospetto è disponibile in italiano. I rendimenti passati non sono indicativi di futuri. Il collocamento del prodotto è sottoposto alla valutazione di appropriatezza o adeguatezza prevista dalla normativa vigente. ANIMA si riserva il diritto di modificare in ogni momento le informazioni riportate. Il valore dell'investimento e il rendimento che ne deriva possono aumentare così come diminuire e, al momento del rimborso, l'investitore potrebbe ricevere un importo inferiore rispetto a quello originalmente investito.



ANIMA Holding premiata
come Miglior gestore
e Miglior gestore ESG
Fondi italiani "Big" - Primo
classificato al Premio
Alto Rendimento 2024
del Sole 24ORE



Sigillo rilasciato dall'Istituto
Tedesco IQFQ a fronte
di un investimento per una licenza annuale.
Per maggiori informazioni
sui risultati della ricerca
e sulla metodologia consultare
www.istituto-qualita.com

ANIMA

Più valore al tuo domani

CLASS EDITORI PREMIA I TOP DI SETTORE CON I BEST ITALIAN HEALTHCARE AWARDS

Le eccellenze sanitarie italiane

La terza edizione del riconoscimento evidenzia e celebra la crescita del comparto sociosanitario nel Paese in termini di innovazione tecnologica e digitale, di sostenibilità e di risk management

DI RAFFAELE CROCITTI

Nella serata di giovedì 4 dicembre si è svolta all'Istituto dei Ciechi di Milano la terza edizione dei Best Italian Healthcare Awards, l'iniziativa di Class Editori in collaborazione con Confindustria Salute, Sanità e Cura, che certifica e premia qualità e performance delle realtà attive nel settore socio-sanitario sulla base di un sistema di ranking incentrato su criteri economici, organizzativi e qualitativi.

L'evento ha visto la partecipazione delle principali realtà italiane del comparto, rappresentate da oltre 140 strutture finaliste, distribuite in 16 regioni e selezionate tra più di 300 imprese che hanno superato la prima fase di valutazione. Il progetto e le modalità di elaborazione dei dati sono stati approvati e supervisionati da un advisory board composto da Confindustria Salute, Gsk, Sanità e Cura, Plimsoll Publ-



Foto di gruppo dei premiati alla Best Italian Healthcare Awards promossi da Class Editori

shing Ltd (realità leader in Italia e in Europa negli Studi di Settore e Analisi finanziarie), Edison Next, l'Ente Certificatore di livello mondiale Rina e dalla divisione consulting di Aon Advisory & Solutions, che ha riconosciuto in modo scientifico e rigoroso i massimi rappresentanti delle migliori strutture italiane, confermando anche quest'anno il posizionamento dei Best Italian Healthcare Awards come riferimento nazionale



per rigore metodologico, trasparenza e indipendenza. Per la categoria Eccellenza Italiana Rsa anziani, il primo premio è stato assegnato alla Rsa San Luigi Gonzaga, di Korian, seguita dalla Resi-

denza Anni Azzurri Santa Maria in Chienti, di Kos Group e da Joy. Per Eccellenza Italiana Centri riabilitazione residenziali, spiccano, in ordine, il Centro di Riabilitazione Riabilita, di Korian, il Centro Cardinale Ferrari, di Kos Group e l'Ics Maugeri Sb - Istituto di Genova Nervi, Maugeri. Nella categoria Eccellenza Italiana Residenze psichiatriche il primo premio è stato vinto da Villa Rosa, di

Kos Group, il secondo da Srl Villa Costanza (Korian) e il terzo da Villa Danilo, di Redancia. Proseguendo nella serata, il podio del settore Eccellenza Italiana Rsa disabili è stato composto, in ordine, da Residenza Anni Azzurri Mestre, di Kos Group, Rsa San Domenico, di Korian, e da Claudio Medical. Infine, nella categoria Eccellenza Italiana Laboratori, poliambulatori e centri diagnosticici, Cds - La tua Casa della Salute si è aggiudicata il primo premio, mentre il secondo e il terzo sono andati, rispettivamente, all'Istituto Il Baluardo, di Synlab, e a Società e Salute Spa, Santagostino. Sono stati poi assegnati i riconoscimenti Category Leader per evidenziare chi, nel proprio cluster di settore, ha brillato per una specifica caratteristica o attività. Così, tra le rsa per anziani, la Residenza Anni Azzurri Santa Maria in Chienti, Kos Group, si è distinta per la qualità dei servizi, la Rsa Flaminia del gruppo Giomi per la gestione del personale, Casa Mia Verdello, di emeis, è stata premiata per l'espansione, mentre Residenza Richelmy, anche questa di emeis, è risultata la migliore nel governo della struttura. A chiudere questa categoria, la Residenza Tre Carpini, emeis, e, ancora, la Residenza Anni Azzurri Santa Maria in Chienti sono state le eccellenze in ambito Prevenzione - Rischio Clinico. Tra le rsa per disabili, i premi Category Leader per il Risk Management sono stati consegnati a Rsa San Domenico, Korian, e alla Residenza Anni Azzurri Mestre, Kos Group. Il Centro Cardinal Ferrari, Kos Group, invece, si è distinto tra i centri di riabilitazione residenziali per l'Innovazione Tecnologica. Sul finire della serata sono stati assegnati i Premi Speciali - Rsa anziani: sono andati a Kos Care come «Grande Gruppo» e a Villa Ranuzzi Cra come Best pmr. Infine, la giuria ha attribuito tre Premi Speciali senza cluster. Il gruppo Korian è stato il Migliore Comunicatore dell'anno, il Lazio è stato premiato come Best Regione e al gruppo Over/Agf è stato riconosciuto l'impegno nell'Innovazione. Dall'evento sono emersi gli attuali trend del settore sociosanitario italiano: un comparto in crescita, volto all'innovazione, al risk management e alla sostenibilità. Tecnologia, digitalizzazione e analisi dei dati sono oggi elementi imprescindibili e vanno di pari passo con la qualità del servizio, la cura verso il paziente e il radicamento nel territorio. (riproduzione riservata)



I FATTI SEPARATI DALLE OPINIONI

e-mail: mf-milanofinanza@class.it

Direttore ed editore: Paolo Panerai (02-58219209)

Direttore ed editore associato: Gabriele Capolino (02-58219227)

Direttore: Roberto Sommella (06-69760835)

Vicedirettori: Francesco Allegra (esecutivo) (02-58219875), Fabrizio Massaro (transformation e inchieste) (02-58219876)

Caporedattori: Davide Fumagalli (02-58219229), Lucio Sironi (02-58219228). **Vicecaporedattore:** Paola Vassalli (02-58219475). **Capiservizi:** Oscar Bodini (02-58219635), Chiara Bottino (MF Fashion 02-58219446), Marcello Bussi (02-58219392), Ester Corvi (ufficio studi 02-58219317), Luca Guarieri (02-58219757), Tommaso Palazzi (MF Fashion 02-58219605), Angela Zoppo (06-69760831). **Vicecapiservizi:** Emanuele Bonora (02-58219348), Elena Dal Maso (02-58219447). **Redazione:** Sara Bichiotti (02-58219779), Andrea Boenig (02-58219647), Federica Camurati (MF Fashion 02-58219606), Marco Capponi (02-58219344), Giada Cardo (MF Fashion 02-58219448), Nicola Caroselli (02-58219654), Luca Carrello (02-58219879), Andrea Deugenio (senior editor 02-58219316), Anna Di Rocca (02-58219223), Francesca Gerosa (02-58219325), Alberto Mapelli (02-58219798), Anna Messia (06-69760865), Rossella Savo-jardo (02-58219395).

Caporedattore Banche centrali e istituzioni: Francesco Ninfolo (Senior editor 02-58219238).

Ufficio di New York: Andrea Fiano.

Condirettore per il coordinamento media digitali: Andrea Cabrini (02-58219582).

Capo economista e direttore MFU-Milano Finanza Intelligence Unit: Massimo Brambilla (02-58219495).

Chief Digital Development Manager: Roberto Bernabò (02-58219275).



Gentleman
diretto da Giulia Pessani

MF
diretto da Stefano Roncato

Impaginazione, grafica e infografica: Alessandra Superti (responsabile)
Segretaria: Federica Troia (responsabile), Barbara Alabiso e Flavia Fabi (Roma)
L'indirizzo e-mail dei redattori si ottiene con l'iniziale del nome, seguita dal cognome e da @class.it
(esempio, per Primo Secondo: pescador@class.it)

Milano Finanza Editori SpA

Milano Finanza Editori SpA - 20122, Milano, via Marco Colombo 5, tel. 02-58219191 (tel. passante), telex 206000, fax 02-58219190; € 319,00 annuale, estero € 770,00 annuale; MF-Milano Finanza Italia € 400,00 annuale, estero € 600,00 annuale. Abbonamento estero bicamere.

Stampa: Milano, Litosud s.r.l., via A. More 2 - Pessano con Bornago (Milano) - Roma, Litosud Srl, via C. Pesenti 130. Distribuzione Italia: M-DIS spa, via C. Cazzago 19 - 20122 Milano. Concessionaria esclusiva per la pubblicità: Class Pubblicità SpA, Direzione Generale, Milano, via Burgozzo 5 - tel. 02-58219522. Sede legale e amministrativa: Milano, via Burgozzo 5 - tel. 02-58219191 - Classifica: Roma Via C. Colombo 456 - tel. 06-69760881.

Presidente: Angelo Scattolon, Vicepresidente: Massimo Brambilla, Andrea Salvati. Vicepresidente stampa: Bruno Stefanini, Stefano Maggioli. Per informazioni commerciali: sbianchi@class.it

Tariffe pubblicitarie: a pagine: € 520,00. Tariffe per pubblicità colori: € 340,00. Legal: € 220,00. Domanda e offerta di persone: € 520,00. Aziende informano € 520,00. Supplementi per posizioni di rigore: +25%; per pubblicità colori: +40%. Tutti i prezzi si intendono Iva esclusa.

Reg. al Trib. di Milano n. 266 del 14-4-89

Direttore Responsabile: Paolo Panerai

SERVIZIO ABBONAMENTI

NUMERO DI TELEFONO

02 58219595

NUMERO DI FAX

02 58219726

ALLEGATORI



Tutte le informazioni contenute in queste pagine si basano sui fonti che MF-Milano Finanza ritiene attendibili. Le assunzioni espresse nei vari articoli dei collaboratori rispecchiano esclusivamente l'opinione degli autori. Nonostante l'estrema cura nel trattare la materia, MF-Milano Finanza non si assume responsabilità per quanto riguarda conseguenze derivanti da eventuali inesattezze o imprecisioni dei dati e delle quotazioni. In particolare, l'investitore deve sempre avvalersi di un consulente (opportuni, futuri e presenti) e varare offre la possibilità di ottenere informazioni più complete. Non si nega, tuttavia, la possibilità di investire con un rischio minimo elevato. Non si nega, tuttavia, la possibilità totale del capitale investito. In un normale portafoglio, la quota da destinare a prodotti di questo tipo dovrebbe essere limitata.

Turismo, Sagitta sgr rileva Donnafugata Golf Resort

di Luca Mancini

Come riportato da MF-Milano Finanza, Sagitta sgr, la piattaforma di Arrow Global Italia specializzata in investimenti immobiliari value-add, ha rilevato il Donnafugata Golf Resort, storica struttura nel comune di Ragusa destinata a diventare una delle operazioni più rilevanti dell'hospitality siciliana.

L'asset si trova accanto al Costa Ragusa Borgo and Resort, il primo progetto avviato da Arrow Global Italia nella regione. Anche questo nuovo investimento sarà sviluppato in partnership con Mangia's, gruppo leader del settore con 17 hotel e resort tra Sicilia e Sardegna, dai city hotel di fascia alta ai grandi club vacanza.

Il nuovo proprietario punta a una profonda riqualificazione del complesso: oltre 200 camere e ville private di grandi dimensioni saranno completamente riposizionate per creare una destinazione fi-ve-star inserita in un parco naturale di circa 500 ettari, al centro di alcuni dei più suggestivi itinerari storici, naturalistici ed enogastronomici della Sicilia.

Il progetto conferma l'accelerazione di Arrow Global nel mercato turistico italiano, con particolare attenzione ai format di alta gamma e alle operazioni di conversione e rilancio.

Nell'operazione Legance ha assistito un fondo gestito da Sagitta in qualità di legal counsel. Dalla parte del venditore è stata la boutique Riva Advisory, guidata da Gian Filippo Riva ad aver affiancato la famiglia Arezzo nella trattativa e strutturazione della cessione. Giovanardi Studio Legale ha prestato ulteriore assistenza alle società venditrici.

Per gli aspetti legali della famiglia Arezzo sono intervenuti anche i professionisti di Gianni & Origoni. Infine Cdra ha svolto la due diligence amministrativa e la due diligence civiliistica assistendo anche nella fase di closing. (riproduzione riservata)



La notizia dell'operazione nell'articolo di MF-Milano Finanza del 3 dicembre scorso